

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА»

СОГЛАСОВАНО

Начальник отдела образования
администрации Печенгского района



И.В. Никитина

УТВЕРЖДАЮ

Директор МБУ ДО ДЮСШ
С.Н. Ухов



ПРИНЯТА

Решением педагогического совета

МБУ ДО ДЮСШ

Протокол от _____ № _____

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА»
на 2021-2025 годы

п.г.т. Никель

2020 год

Содержание

	Пояснительная записка	3
1	Паспорт Программы развития	4
2	Информационная справка	6
3	Аналитическое и прогностическое обоснование программы развития МБУ ДО ДЮСШ	9
3.1.	Анализ состояния и прогноз тенденций	9
3.2.	Проблемно-ориентировочный анализ	13
4.	Концепция развития и принципы жизнедеятельности МБУ ДО ДЮСШ	13
4.1.	Роль и ценности МБУ ДО ДЮСШ	14
4.2.	Образ выпускника МБУ ДО ДЮСШ	15
4.3.	Содержание образования. Учебный план.	17
4.4.	Концепция МБУ ДО ДЮСШ и образ тренера-преподавателя МБУ ДО ДЮСШ	18
4.5.	Формирование ресурсов, необходимых для жизнеобеспечения и функционирования МБУ ДО ДЮСШ	19
5.	Этапы реализации Программы развития МБУ ДО ДЮСШ	20
6.	Мониторинг эффективности деятельности МБУ ДО ДЮСШ в режиме развития	25
7.	Прогнозируемое финансирование основных бюджетных средств МБУ ДО ДЮСШ и прогноз результатов	25
8.	Заключение	26

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» (далее - Программа развития, МБУ ДО ДЮСШ) имеет стратегический характер, рассчитана на пять лет и предполагает переход МБУ ДО ДЮСШ в новое качественное состояние - целостное образовательное пространство, в котором обучающиеся МБУ ДО ДЮСШ ориентированы не только на физическое развитие, но и направлены на интеллектуально личностное совершенство.

Стратегический характер Программы развития МБУ ДО ДЮСШ просматривается во всех разделах. Специальный проблемно-ориентированный анализ состояния дел позволил зафиксировать удовлетворительный уровень жизнедеятельности МБУ ДО ДЮСШ и вычленить ключевые проблемы.

Особенностью аналитической справки является ее прогностическое обоснование. Результаты качества образования, проблемы МБУ ДО ДЮСШ дали возможность определить цель и задачи МБУ ДО ДЮСШ в свете социального заказа, меняющихся потребностей общества.

Основные направления развития МБУ ДО ДЮСШ сформулированы в концепции развития: эффективно и целенаправленно содействовать личностному развитию ребенка, формированию его активной жизненной позиции, осознанной потребности к занятиям физической культурой и спортом, сохранению здоровья.

В Программе развития МБУ ДО ДЮСШ предусмотрены реальные возможности осуществления проекта: рациональное использование имеющихся финансовых, кадровых, методических ресурсов с прогнозом на будущее.

Стратегия и тактика перехода МБУ ДО ДЮСШ в новое состояние включает в себя основные направления, этапы, задачи осуществления инноваций и достигаемые рубежи на каждом этапе.

Наименование программы	Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» на 2021-2025 годы
Разработчики программы	Ухов С.Н. – директор МБУ ДО ДЮСШ
Исполнители программы	<ul style="list-style-type: none"> • Администрация МБУ ДО ДЮСШ • Педагогический коллектив • Ученический коллектив
Нормативные документы	<ul style="list-style-type: none"> • Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 года N 273-ФЗ; • Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 4 декабря 2007 года N 329-ФЗ; • Приказ Министерство просвещения Российской Федерации «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам» от 9 ноября 2018 года N 196; • Постановление правительства Российской Федерации «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» от 26 декабря 2017 г. № 1642; • Муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в Печенгском районе» на 2021-2025 годы; • Устав МБУ ДО ДЮСШ.
Цель программы	<ul style="list-style-type: none"> • Создание условий для формирования здорового образа жизни, развития массовости физической культуры и спорта, согласно потребностям, склонностям, интересам, способностям обучающихся, популяризации видов спорта, развивающихся в МБУ ДО ДЮСШ; • Формированию у детей интеллектуальных и духовно-нравственных качеств, мотивации к достижению высоких спортивных результатов.
Задачи программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Формирование основ здорового образа жизни у детей и подростков; 2. Обеспечение доступности к занятиям физической культурой и спортом; 3. Формирование стойкого интереса к занятиям по физической культуре и спорту; 4. Осуществление работы по профилактике и предупреждению правонарушений и вредных привычек; 5. Повышение спортивного мастерства обучающихся и достижение высоких спортивных результатов; 6. Разработка методических рекомендаций по проблемам формирования, сохранения и укрепления здоровья детей и подростков, в помощь педагогам дополнительного образования, воспитанникам и родителям; 7. Совершенствование системы повышения квалификации тренерско-преподавательского состава; 8. Изучение, обобщение и распространение передового педагогического опыта тренеров-преподавателей; 9. Развитие и совершенствование материально-технической и спортивной базы; 10. Привлечение к участию в развитии МБУ ДО ДЮСШ

	организаций, предприятий, обучающихся, педагогов, родителей.
Основные направления программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Развитие массового детско-юношеского спорта в Печенгском районе; 2. Сохранность и увеличение контингента обучающихся МБУ ДО ДЮСШ; 3. Привлечение детей к систематическим занятиям физической культурой и спортом, к различным формам физкультурно-спортивной деятельности, с целью оздоровления обучающихся МБУ ДО ДЮСШ; 4. Развитие мотивации личности физическому самосовершенствованию, познанию и творчеству; 5. Совершенствование материально-технической базы, кадрового, методического обеспечения физического воспитания и детско-юношеского спорта.
Ожидаемые результаты реализации программы	<ul style="list-style-type: none"> • улучшение состояния здоровья детей; • рост числа занимающихся в МБУ ДО ДЮСШ; • рост уровня физической подготовки обучающихся МБУ ДО ДЮСШ; • рост спортивного мастерства; • повышение качества организации и проведения массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы с детьми и подростками, внедрение новых технологий в области физической культуры и спорта, уровня физической подготовленности воспитанников; • проведение совместных мероприятий, взаимных посещений, семинаров; • работа педагогического коллектива по повышению квалификации и создание условий для самореализации и творческого профессионального роста работников МБУ ДО ДЮСШ; • повышение уровня обеспеченности спортивным инвентарём и оборудованием.
Сроки реализации программы	2021 -2025 годы
Источники финансирования программы	<ul style="list-style-type: none"> • бюджетные средства; • средства, полученные от внебюджетной деятельности; • спонсорские средства.
Контроль за исполнением программы	Администрация МБУ ДО ДЮСШ

2. Информационная справка

2.1. Общие сведения об образовательном учреждении:

Полное наименование образовательного учреждения в соответствии с Уставом Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа»

Год основания учреждения: 13 октября 1971 года

Юридический адрес: 184421, п. Никель, проспект Гвардейский, дом 2 Фактический адрес: 184421, п. Никель, проспект Гвардейский, дом 2

Телефон/факс: (881554) 53011

Адрес электронной почты: nickeldush@yandex.ru

Учредитель: муниципальное образование Печенгский район Мурманской области.

Директор: Ухов Сергей Новомирович

2.2. Учредительные документы МБУ ДО ДЮСШ:

- Устав МБУ ДО ДЮСШ, утвержденный приказом начальника Отдела образования администрации муниципального образования Печенгский район Мурманской области № 47 от 05.02.2015 г.

- Лицензия на право осуществления образовательной деятельности: серия 51 Л01 № 0000860 от 23.06.2020 г.

2.3. Общие сведения об обучающихся МБУ ДО ДЮСШ и сотрудниках МБУ ДО ДЮСШ:

Количественный и качественный состав обучающихся МБУ ДО ДЮСШ на 2020-2021 учебный год

Наименование групп	Количество обучающихся
СО	135
НП-1	15
НП-3	46
УТ-1	86
УТ-2	13
УТ-3	15
УТ-5	8
Количество групп	24
Количество обучающихся	318
В том числе: мальчиков	245
Девочек	73

Количественный и качественный состав административных и педагогических работников МБУ ДО ДЮСШ на 2020-2021 учебный год

АДМИНИСТРАТИВНЫЕ И ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ РАБОТНИКИ		
Директор		1
Заместитель директора по учебно-воспитательной работе		1
Тренер-преподаватель		12
Инструктор-методист		1
Квалификационная категория	Высшая	0
	Первая	0
	Вторая	0
	Без категории	12
Образование	Высшее	10
	Среднее специальное	4
	Среднее	0
ВОЗРАСТ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ		

20-30 лет	6	43 %
30-40 лет	1	7 %
40-50 лет	4	29 %
Свыше 50 лет	3	21 %

Распределение педагогических работников МБУ ДО ДЮСШ по стажу работы

Стаж работы	Количество педагогов
До 5 лет	9
От 5 до 10 лет	2
От 10 до 20 лет	1
Свыше 20 лет	1

Соотношение педагогических кадров, имеющих разный уровень образования

№ п/п	Образование	Кол-во человек	%
1	Высшее	10	72
2	Среднее специальное	4	28
3	Среднее	0	0

Исходя из анализа кадрового состава, МБУ ДО ДЮСШ, обладает педагогически зрелым и достаточно квалифицированным педагогическим потенциалом и в состоянии качественно решать задачи развития МБУ ДО ДЮСШ.

2.4. Основные направления и содержание спортивно - образовательной деятельности МБУ ДО ДЮСШ:

Основным направлением деятельности МБУ ДО ДЮСШ является реализация пяти дополнительных общеразвивающих программ физкультурно-спортивной направленности.

Общеразвивающие программы дополнительного образования детей по видам спорта разработаны на основе примерных общеразвивающих программ для детско-юношеских спортивных школ (программы «Лыжные гонки», «Волейбол», «Футбол», «Рукопашный бой», «Плавание»), утверждены на педагогическом совете МБУ ДО ДЮСШ, протокол N 5, от 30.08.2020 года.

Главная задача МБУ ДО ДЮСШ заключается в подготовке физически крепких, с гармоничным развитием физических и духовных сил юных спортсменов, в воспитании социально активной личности, готовой к трудовой деятельности в будущем. Основным условием выполнения этой задачи является многолетняя и целенаправленная подготовка учащихся, которая предусматривает:

- содействие гармоничному физическому развитию, всесторонней физической подготовленности и укреплению здоровья обучающихся;
- повышение тренировочных и соревновательных нагрузок;
- подготовку спортсменов уровня сборных команд области.

МБУ ДО ДЮСШ осуществляет дополнительную общеразвивающую программу по трем группам:

- спортивно-оздоровительная;
- начальная подготовка;
- учебно-тренировочная.

Задачи спортивно-оздоровительной группы:

- укрепления здоровья;
- улучшения физического развития;
- приобретения разносторонней физической подготовленности;
- привитие стойкого интереса к занятиям;
- воспитание черт спортивного характера;

- овладение основами техники игры;
- приобретение навыков гигиены, самоконтроля.

Задачи группы начальной подготовки:

- укрепление здоровья;
- привитие стойкого интереса к занятиям;
- приобретение разносторонней физической подготовленности на базе применения упражнений из различных видов спорта;
- овладение основами техники игры;
- формирование норм общественного поведения.

Задачи учебно-тренировочной группы:

- укрепление здоровья;
- повышение разносторонней физической к функциональной подготовленности;
- углубленное изучение технических и тактических действий игры;
- приобретение соревновательного опыта;
- освоение допустимых тренировочных нагрузок при повышении функциональной подготовленности.

В МБУ ДО ДЮСШ зачисляются только здоровые спортсмены, не имеющих медицинских противопоказаний.

Образовательный процесс осуществляется МБУ ДО ДЮСШ на основе разрабатываемого и утверждаемого им учебного плана, регламентируется расписанием учебных занятий, годовым календарным планом.

Комплектование групп в МБУ ДО ДЮСШ проводится ежегодно: начинается в августе и заканчивается в сентябре текущего года. В МБУ ДО ДЮСШ принимаются дети, допущенные к занятиям врачом; в соответствии с возрастом и программными требованиями. Обучение детей и подростков в МБУ ДО ДЮСШ бесплатное, запись происходит по желанию родителя или ребенка.

При поступлении в МБУ ДО ДЮСШ родители (законные представители) предоставляют перечень документов для зачисления:

- а) заявление от родителей (законных представителей) ребенка;
 - б) медицинская справка о состоянии здоровья ребенка с допуском к занятиям от врача;
 - в) свидетельство о рождении ребенка до 14 лет (с 14 лет – паспорт ребенка);
 - г) страховое свидетельство обязательного пенсионного страхования;
 - е) согласие родителя (законного представителя) на обработку персональных данных.
- Обучение детей и подростков в МБУ ДО ДЮСШ бесплатное, запись происходит по желанию родителя (законного представителя) или ребенка.

Содержание деятельности МБУ ДО ДЮСШ обеспечивает условия для самосовершенствования личности творческого развития, формирования здорового образа жизни, развития физических, интеллектуальных и нравственных качеств, достижения спортивных успехов.

Учебные группы комплектуются с учетом возраста и спортивной подготовленности обучающихся.

МБУ ДО ДЮСШ организует работу с детьми в течение всего календарного года. Тренировочные занятия проходят с 15:00 час. до 20:00 час.

В МБУ ДО ДЮСШ ведется методическая работа, направленная на совершенствование образовательного процесса, программ, форм и методов деятельности, профессионального мастерства педагогических работников. С этой целью в МБУ ДО ДЮСШ создан педагогический совет. Порядок его работы определяется локальным актом МБУ ДО ДЮСШ.

МБУ ДО ДЮСШ оказывает методическую помощь общеобразовательным учреждениям в совершенствовании образовательного процесса, программ, форм и методов в области физической культуры и спорта. МБУ ДО ДЮСШ тесно сотрудничает с отделом

культуры, спорта и молодежной политики администрации Печенгского района, МБУ «СК «Металлург», МСУ «СК «Дельфин».

Основными формами образовательного процесса являются: групповые учебно-тренировочные занятия и теоретические занятия, работа по индивидуальным планам. Особую значимость играет участие обучающихся МБУ ДО ДЮСШ в соревнованиях и матчевых встречах.

Расписание и продолжительность занятий учебных групп составляется с учетом возрастных особенностей детей, установленных санитарно-гигиенических норм и определяется нормативно-правовыми документами, регулирующими деятельность МБУ ДО ДЮСШ. Расписание занятий составляется администрацией МБУ ДО ДЮСШ по предварительному согласованию с тренерами – преподавателями МБУ ДО ДЮСШ в целях установления более благоприятного режима образовательного процесса, отдыха обучающихся, обучения их в общеобразовательных и других учреждениях. Содержание деятельности в учебных группах определяется тренерами-преподавателями МБУ ДО ДЮСШ на основе единого учебного плана и дополнительных общеразвивающих программ, реализуемых в МБУ ДО ДЮСШ.

3. Аналитическое и прогностическое обоснование Программы развития МБУ ДО ДЮСШ

3.1. Анализ состояния и прогноз тенденций

В соответствии с условиями и Программой развития МБУ ДО ДЮСШ осуществляется целенаправленная работа МБУ ДО ДЮСШ по реализации задач качественного обучения.

Особое внимание уделяется повышению образовательного потенциала тренеров-преподавателей МБУ ДО ДЮСШ и обучающихся МБУ ДО ДЮСШ через систему дифференцированного подхода, через задачи и цели дополнительных общеразвивающих программ, форм и методов спортивной тренировки, взаимодействие с другими образовательными учреждениями.

Показателями выполнения намеченных целей и задач явились следующие результаты деятельности:

- уровень и количество массовых спортивных разрядов у обучающихся МБУ ДО ДЮСШ и наполняемость групп за последние три года стабильны. Спортивно-массовые разряды получили - более 50 человек;

- в 2019-2020 учебном году обучающиеся МБУ ДО ДЮСШ принимали участие и становились призерами в соревнованиях различного уровня.

Наиболее значимые из них:

№ п/п	Наименование мероприятия	Количество обучающихся МБУ ДО ДЮСШ, принявших участие	Результаты обучающихся МБУ ДО ДЮСШ (1,2,3 место)
1	Первенство Мурманской области по волейболу среди девушек и юношей 2006-2007, 2008-2009 г.р.	20	3 место – команда МБУ ДО ДЮСШ (юноши)
2	Чемпионат Мурманской области по волейболу среди мужских команд	10	-
3	Открытое Первенство Печенгского района по пляжному волейболу	20	1 место – команда МБУ ДО ДЮСШ
4	Международный турнир по волейболу среди мальчиков и девочек	20	-
5	Чемпионат Мурманской области по	10	-

	волейболу среди женских команд		
6	Чемпионат Мурманской области по волейболу среди женских команд	10	-
7	Открытый турнир ДЮСШ по дзюдо	27	1 место-10 чел. 2 место – 12 чел. 3 место – 5 чел.
8	Открытый турнир Печенгского района по дзюдо, посвященный дню войсковой разведки	27	1 место – 12 чел. 2 место – 8 чел. 3 место – 7 чел.
9	Турнир по дзюдо «Крепыш»	10	-
10	Рождественская лыжная гонка Печенгского района	15	1 место – 5 чел. 2 место – 4 чел. 3 место – 4 чел.
11	Первенство Печенгского района по лыжным гонкам	15	1 место – 4 чел. 2 место – 4 чел. 3 место – 4 чел.
12	Открытое Первенство Печенгского района по лыжным гонкам памяти Павла Пospelова	15	1 место – 5 чел. 2 место – 4 чел. 4 место – 2 чел.
13	Первенство Печенгского района по лыжным гонкам лыжных клубов Баренцрегиона	12	1 место – 3 чел. 2 место – 4 чел. 3 место – 5 чел.
14	Открытая Всероссийская массовая лыжная гонка «Лыжня России» в Печенгском районе	35	1 место – 4 чел. 2 место – 5 чел. 3 место – 7 чел.
15	Первенство Мурманской области детских спортивных школ	10	-
16	Праздник Севера по лыжным гонкам	17	1 место – 6 чел. 2 место – 4 чел. 3 место – 5 чел.
17	Соревнования по лыжным гонкам 59 Праздник Севера	9	-
18	Открытое Первенство Печенгского района по горнолыжному спорту	25	1 место – 3 чел. 2 место – 4 чел. 3 место – 5 чел.
19	Праздник Севера Печенгского района по горнолыжному спорту «Праздник Севера»	27	1 место – 5 чел. 2 место – 5 чел. 3 место – 5 чел.
20	Закрытие зимнего сезона Печенгского района по лыжным гонкам	25	1 место – 8 чел. 2 место – 6 чел. 3 место – 5 чел.
21	Открытие зимнего сезона по лыжным гонкам в Печенгском районе	15	1 место – 10 чел. 2 место – 4 чел. 3 место – 1 чел.
22	Первенство Мурманской области среди ДЮСШ по лыжным гонкам	9	-
23	Чемпионат Мурманской области по плаванию	12	1 место – 3 чел. 2 место – 4 чел. 3 место – 5 чел.
24	Международная товарищеская встреча	36	1 место – 10 чел.

	по плаванию в рамках побратимских связей		2 место – 15 чел. 3 место – 11 чел.
25	Региональные соревнования по плаванию «Весенняя капель»	12	1 место – 3 чел. 2 место – 3 чел. 3 место – 2 чел.
26	Открытое Первенство Печенгского района по плаванию, посвященное 75-ой годовщине со Дня Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.	25	1 место – 12 чел. 2 место – 8 чел. 3 место – 5 чел.
27	Региональные соревнования по плаванию	15	1 место – 4 чел. 2 место – 2 чел. 3 место – 5 чел.
28	Открытый кубок Мурманской области по плаванию «Северное сияние»	12	1 место – 3 чел. 2 место – 4 чел. 3 место – 2 чел.
29	Региональные соревнования Мурманской области по плаванию	15	1 место – 1 чел. 2 место – 4 чел. 3 место – 3 чел.
30	Соревнования Печенгского района по плаванию «День стайера»	34	1 место – 20 чел. 2 место – 12 чел. 3 место – 8 чел.
31	Региональные соревнования по плаванию «Приз Снегурочки»	14	1 место – 2 чел. 2 место – 3 чел. 3 место – 1 чел.
32	Детские всероссийские соревнования	27	1 место – 2 чел. 2 место – 5 чел. 3 место – 3 чел.
33	Открытое Первенство Печенгского района по рукопашному бою	90	1 мест – 30 чел. 2 мест – 25 чел. 3 мест – 30 чел.
34	Первенство и Чемпионат Печенгского района по рукопашному бою	101	1 место – 27 чел. 2 место – 23 чел. 3 место – 30 чел.
35	Кубок России по рукопашному бою	25	1 место – 1 чел.
36	Чемпионат и Первенство СЗФО по рукопашному бою	40	1 место – 2 чел. 2 место – 1 чел. 3 место – 1 чел.
37	Первенство и Чемпионат Мурманской области по рукопашному бою	50	-
38	Турнир Печенгского района по мини-футболу, посвященный Дню защитника Отечества	40	1 место - команда МБУ ДО ДЮСШ
39	Чемпионат Мурманской области по мини-футболу	20	-
40	Первенство Мурманской области среди девочек по мини-футболу	10	-
41	Первенство Мурманской области среди юношей по мини-футболу	20	-
42	Традиционный 28 открытый турнир	40	2 место - команда

	по мини-футболу, посвященный Дню победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. среди детских футбольных команд		МБУ ДО ДЮСШ
43	Всероссийские соревнования (региональный этап) по футболу «Кожаный мяч»	20	-
44	Турнир среди обучающихся Печенгского района по футболу «Золотая осень»	40	1 место - команда МБУ ДО ДЮСШ
45	Турнир Печенгского района по мини-футбол, посвященный 76-ой годовщине со дня освобождения Заполярья	40	2 место - команда МБУ ДО ДЮСШ
46	Чемпионат Мурманской области по футболу	10	-
47	Фестиваль детского футбола	40	2 место - команда МБУ ДО ДЮСШ
48	Чемпионат Мурманской области по мини-футболу	10	-
49	Турнир Печенгского района по мини-футболу с участием команд Мурманской области	40	3 место - команда МБУ ДО ДЮСШ

Надо отметить, что наблюдается стабильность и положительные позитивные тенденции качества образовательной деятельности МБУ ДО ДЮСШ.

Вместе с тем остро стоит вопрос в нехватки тренеров-преподавателей МБУ ДО ДЮСШ. К сожалению, бывшие выпускники МБУ ДО ДЮСШ, закончив высшие учебные заведения, не возвращаются в Печенгский район. Но несмотря на высокую потребность тренерского состава в МБУ ДО ДЮСШ, количество обучающихся в МБУ ДО ДЮСШ растет и интерес к занятиям спорта у детей растет и увеличивается, что говорит о качественной работе МБУ ДО ДЮСШ.

Прогнозируемый результат:

- увеличение количества обучающихся в МБУ ДО ДЮСШ;
- совершенствование системы учебно-тренировочного процесса МБУ ДО ДЮСШ;
- повышение квалификации тренеров-преподавателей МБУ ДО ДЮСШ;
- материальная поддержка обучающихся МБУ ДО ДЮСШ - победителей областных, международных и всероссийских соревнований;
- улучшение состояния материально-технической базы МБУ ДО ДЮСШ.

Учебно-воспитательная работа в МБУ ДО ДЮСШ, предназначенная удовлетворять постоянно изменяющиеся индивидуальные и образовательные потребности детей, выступает как мощное средство формирования мотивации развития личности, расширяет пространство самореализации ребенка.

Дополнительные общеразвивающие программы расширяют и углубляют знания обучающихся МБУ ДО ДЮСШ по видам спорта, развивают природные задатки детей, формируют необходимые для жизни практические навыки, укрепляют здоровье детей.

Участие обучающихся МБУ ДО ДЮСШ в различных спортивных мероприятиях создает благоприятную возможность для расширения поля межличностного взаимодействия обучающихся МБУ ДО ДЮСШ разного возраста и сплочения единого чувства коллективизма и заряда положительных эмоций.

3.2. Проблемно-ориентированный анализ

В процессе демократизации образования возникли новые проблемы, разрешение которых приведет к дальнейшему развитию МБУ ДО ДЮСШ.

Первая проблема заключается в недостаточной интеграции общего и дополнительного образования. Система общего образования не обеспечивает в достаточной мере спортивную готовность выпускников школы. Появилась необходимость интеграции общего и дополнительного образования. Решение: Проблема может быть решена путём создания комплексных интегрированных дополнительных образовательных программ, более тесной совместной деятельности общеобразовательных школ и учреждений дополнительного образования.

Вторая проблема касается ресурсного обеспечения образовательного процесса. Наиболее болезненными выглядят проблемы финансирования. Значительная часть средств, выделяемых на нужды образования, не удовлетворяет потребность в ремонте здания, обновлении оборудования, создании материальной базы для современных образовательных технологий, стимулировании эффективной педагогической деятельности. Это касается также и финансирования мероприятий, имеющих первоочередное значение для развития МБУ ДО ДЮСШ.

Третья проблема кадровая. В МБУ ДО ДЮСШ ощущается недостаток молодых тренеров-преподавателей. В дальнейшем при разработке и введении в МБУ ДО ДЮСШ мер социальной поддержки и стимулирования тренеров-преподавателей ожидается заинтересованность и приток молодых специалистов, замена совместителей на штатных работников в МБУ ДО ДЮСШ.

Пути решения существующих проблем:

- поиск внебюджетных средств финансирования деятельности МБУ ДО ДЮСШ.
- участие МБУ ДО ДЮСШ в мероприятиях Приоритетного национального проекта «Образование».

4. Концепция развития и принципы жизнедеятельности МБУ ДО ДЮСШ

Цель МБУ ДО ДЮСШ - эффективно и целенаправленно содействовать личностному развитию ребенка, формированию его активной жизненной позиции, осознанной потребности к занятиям физической культурой и спортом, сохранению здоровья.

Основные задачи развития МБУ ДО ДЮСШ:

1. Обеспечить необходимые условия для личностного развития, укрепления здоровья, профессионального самоопределения и творческого труда детей в возрасте от 6 до 18 лет.
2. Способствовать формированию общей культуры.
3. Способствовать адаптации детей к жизни в обществе.
4. Воспитывать осознанную потребность к занятиям физической культурой и спортом, сохранению здоровья
5. Создать единую систему работы, разработать план взаимодействия со всеми структурами социума (ОУ, родителями, администрацией района).

Обновление образовательной деятельности МБУ ДО ДЮСШ в соответствии с социальным заказом и намеченными целью и задачами предполагает осуществление следующего комплекса практических мероприятий:

- расширение практической деятельности МБУ ДО ДЮСШ за счет охвата обучающихся Печенгского района. Открытие новых спортивных отделений по следующим видам спорта:

- бокс в г. Заполярный - 2021-2022 г.г.;
- хоккей с шайбой в п.г.т. Никель и г. Заполярный -2021-2022 г.г.;
- самбо в п.г.т. Никель 2021-2022 г.г.

- проведение плановой учебы педагогов МБУ ДО ДЮСШ, основным направлением которой должно стать личностно-ориентированное образование в МБУ ДО ДЮСШ. Учеба может быть организована в виде цикла теоретических и практических занятий, в результате которых педагоги осознанно выберут определённую технологию развивающего обучения (или её элементы), освоят её и смогут реализовывать на практике;

- совершенствование организации образовательного процесса.

Обновление содержания образования в МБУ ДО ДЮСШ должно быть дополнено его реорганизацией со стороны формы. Выражением такой реорганизации станет:

- освоение педагогами инновационных технологий, соответствующих концепции развивающего образования и реализующих идею развития и саморазвития ребенка.

В этой связи необходимо осуществить следующую работу:

- провести диагностику реальных возможностей, обучающихся МБУ ДО ДЮСШ;

- ввести повсеместный дифференцированный подход к обучению и воспитанию детей в МБУ ДО ДЮСШ, учёт их индивидуальных особенностей и интересов, корректировку темпов, методов, форм обучения и воспитания в зависимости от уровня физического, умственного, эмоционального развития ребёнка, а также его природных возможностей; высшим уровнем реализации дифференцированного подхода должна стать в перспективе разработка индивидуального маршрута развития каждого обучающегося МБУ ДО ДЮСШ;

- внедрить в практику работы МБУ ДО ДЮСШ постоянное отслеживание личностных изменений, обучающихся МБУ ДО ДЮСШ;

- совершенствование форм и методов педагогического взаимодействия тренеров-преподавателей МБУ ДО ДЮСШ и воспитанников;

- широкое использование организационных форм, основанных на равноправном общении, диалоге тренера-преподавателя МБУ ДО ДЮСШ с обучающимися МБУ ДО ДЮСШ.

Учебно-воспитательная деятельность инновационной модели МБУ ДО ДЮСШ строится на следующих принципах:

1. Принцип сознательности и активности формирует сознательное отношение к целям физического воспитания и к своему учебному труду, самостоятельность в контроле и оценке двигательных действий и достижений результатов.

2. Принцип индивидуализации обучения предполагает всесторонний учёт уровня развития и способностей каждого ребенка, формирование на этой основе личного плана, направленного на достижение высокого спортивно-технического результата.

3. Принцип дифференциации предполагает формирование групп с учетом индивидуальных особенностей обучающихся. Дифференциация обучения отражается в построении образовательной модели, учебного плана МБУ ДО ДЮСШ.

4. Принцип систематичности предполагает рациональную последовательность средств и методов физического воспитания:

5. Принцип непрерывности тренировочного процесса и цикличности действует в МБУ ДО ДЮСШ как фундаментальная основа организации целостной системы и спортивной специализации.

6. Принцип доступности предусматривает отбор соответствующих и распределение по степени трудности физических упражнений. Все принципы ориентированы на личность ребенка, создание условий для развития его физических способностей и духовного мира, на свободное сотрудничество педагогов друг с другом, с обучающимися МБУ ДО ДЮСШ и их родителями, на целенаправленное взаимодействие содержания образования.

4.1. Роль и ценности МБУ ДО ДЮСШ

В основе образовательной системы МБУ ДО ДЮСШ лежит создание необходимых условий, обеспечивающих получение дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности в соответствии с федеральным стандартом в избранном виде спорта. МБУ ДО ДЮСШ призвана давать дополнительное образование, которое должно

быть ориентированным на физическое воспитание и развитие детей. В МБУ ДО ДЮСШ для обучающихся МБУ ДО ДЮСШ создаются условия, обеспечивающие каждому гражданину развитие его индивидуальных способностей и самореализацию в избранном виде спорта. Основными принципами являются:

- гуманистический характер обучения;
- свобода выбора форм образования;
- общедоступность образования, адаптивность системы образования к уровню и особенностям развития обучающихся МБУ ДО ДЮСШ;
- воспитание гражданственности, трудолюбия, уважения к правам и свободам человека, любви к окружающей природе, Родине, семье;
- демократический характер управления образованием.

Особую роль МБУ ДО ДЮСШ уделяет воспитанию обучающихся МБУ ДО ДЮСШ, готового к заботе о своем здоровье и здоровье окружающих его людей, выявлению одаренных и талантливых обучающихся МБУ ДО ДЮСШ, способных показывать высокие спортивные результаты на различных спортивных соревнованиях различного уровня (областных, всероссийских, международных), зачислению обучающихся МБУ ДО ДЮСШ в сборные команды Мурманской области, а также гражданско-патриотическому воспитанию обучающихся МБУ ДО ДЮСШ.

МБУ ДО ДЮСШ осуществляет деятельность, связанную с оказанием услуг (выполнением работ), относящихся к его основным видам деятельности в соответствии с муниципальным заданием. Образовательный процесс в МБУ ДО ДЮСШ ориентирован на развитие мотивации личности обучающихся к всестороннему удовлетворению физкультурно-оздоровительных и спортивных потребностей, реализацию дополнительных общеразвивающих программ. Содержание образовательного процесса в МБУ ДО ДЮСШ обеспечивает условия для организации активного, содержательного досуга, совершенствования личности, формирования здорового образа жизни, профессионального самоопределения в выборе профессии, развитие физических, интеллектуальных и нравственных качеств, достижение спортивных успехов сообразно способностям. Школа содействует взаимопониманию между различными национальными, религиозными и социальными группами, способствует реализации права на собственный выбор взглядов и убеждений. Дисциплина в МБУ ДО ДЮСШ поддерживается на основе уважения человеческого достоинства обучающихся и сотрудников МБУ ДО ДЮСШ. Обучение и воспитание в МБУ ДО ДЮСШ ведутся на русском языке. Участниками образовательного процесса МБУ ДО ДЮСШ являются:

- обучающиеся МБУ ДО ДЮСШ;
- родители (законные представители) обучающихся МБУ ДО ДЮСШ;
- педагогические работники МБУ ДО ДЮСШ, вспомогательный персонал МБУ ДО ДЮСШ.

4.2. Образ выпускника МБУ ДО ДЮСШ

Выпускник МБУ ДО ДЮСШ— социально-ориентированная личность, способная к саморазвитию и самореализации. У выпускника МБУ ДО ДЮСШ сформирована устойчивая потребность в ведении здорового образа жизни.

Выпускник МБУ ДО ДЮСШ - личность с гуманистическим мировоззрением, бережно относящийся к общечеловеческим ценностям. Он коммуникабелен, обладает культурой общения. У него сформирована активная гражданская позиция, он честен, принципиален, умеет отстаивать свои убеждения.

Выпускник МБУ ДО ДЮСШ - оптимист, проявляющий настойчивость в преодолении трудностей. Его характеризует адекватная самооценка. Выпускник МБУ ДО ДЮСШ представляется конкурентоспособным человеком, который может быстро адаптироваться к быстро меняющимся условиям в окружающей его среде.

МБУ ДО ДЮСШ организует свою деятельность с учетом интересов и потребностей жителей Печенгского района.

Большая работа МБУ ДО ДЮСШ проводится для изучения спроса и потребностей родителей и детей. Родители ожидают, что занятия в МБУ ДО ДЮСШ помогут их детям стать здоровыми, всесторонне развитыми людьми. Дети хотят заниматься в МБУ ДО ДЮСШ, чтобы реализовать свои возможности, поучаствовать в соревнованиях, найти друзей и с пользой провести свободное время.

Выпускник МБУ ДО ДЮСШ:

- успешно освоил дополнительную образовательную программу по выбранному виду спорта в полном объеме;
- имеет спортивный разряд или спортивное звание;
- имеет опыт инструкторско-судейской практики или квалификацию спортивного судьи;
- владеет навыками самоконтроля, самоанализа, культурой речи и поведения;
- обладает нравственным потенциалом, правильно оценивает свои действия и поведение;
- обладает коммуникативным потенциалом, владеет коммуникативными умениями и навыками;
- владеет знаниями своих гражданских прав и умеет их реализовать;
- уважает свое и чужое достоинство, собственный труд и труд других людей;
- ответственно и осмысленно осуществляет выбор собственных действий, контролирует и анализирует их, обладает чувством социальной ответственности;
- способен к жизненному самоопределению и самореализации, быстро адаптируется к в социальной среде, умеет продуктивно взаимодействовать с людьми;
- готов к дальнейшему самообразованию, освоению современных форм и методов обучения, применяемых в учреждениях высшего и среднего профессионального образования;
- умеет ориентироваться в условиях современного общества, в том числе в рамках социально-культурной среды;
- обладает физическим потенциалом, соблюдает режим дня, ведет здоровый образ жизни и активно пропагандирует это направление.

Группы начальной подготовки

<p>Знания и умения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Воспитание интереса к занятиям спортом. 2. Достаточный уровень развития физических качеств. 3. Начальное обучение технико-тактическим действиям. 	<p>Здоровье:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понимание о необходимости здорового образа жизни. 2. Элементарные знания о функциях своего организма.
<p>Творчески развитая, социально-ориентированная личность, способная к самореализации</p>	
<p>Познавательная деятельность:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Овладение элементарными теоретическими знаниями о виде спорта. 2. Осознанные познавательные интересы и стремление реализовать их в игровой деятельности. 3. Способность использовать умения и навыки на практике. 4. Рациональная организация труда и отдыха. 	<p>Культура личности, жизненная и нравственная позиция:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Взаимовыручка. 2. Культура общения. 3. Честность, доброта, мужество 4. Достаточный уровень воспитанности.

Группа учебно-тренировочная

<p>Знания и умения и навыки:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Овладение достаточно высоким уровнем физической подготовленности. 2. Прочное овладение технико-тактическими действиями и использование технического арсенала в соревновательной деятельности. 3. Психологическая устойчивость в соревновательной обстановке. 4. Умение вести дневник спортсмена, запись игровых ситуаций, анализ полученных данных. 5. Приобретение навыков в организации и проведении соревнований, судейства. 	<p>Здоровье:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Здоровый образ жизни. 2. Самоопределение в способах достижения здоровья. 3. Самоорганизация на уровне здорового образа жизни. 4. Соответствие физического состояния выпускника нормативам физического развития.
<p>Творчески развитая, социально-ориентированная личность, способная к самореализации</p>	
<p>Познавательная деятельность:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Осознанные познавательные интересы и стремление реализовать их в соревновательной деятельности. 2. Способность использовать знания, умения и навыки в соревновательной деятельности. 3. Рациональная организация труда и отдыха, самовоспитание, самодисциплина. 	<p>Культура личности, жизненная и нравственная позиция:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Правовая культура. 2. Коммуникативность, культура общения. 3. Адекватная самооценка. 4. Честность, принципиальность, умение отстаивать свои взгляды и убеждения. 5. Достаточный уровень воспитанности.

4.3. Содержание образования. Учебный план.

Для осуществления образовательного процесса МБУ ДО ДЮСШ разрабатывает и утверждает учебный план, календарный учебный график и расписание учебно-тренировочных занятий.

Учебный план разрабатывается и утверждается МБУ ДО ДЮСШ самостоятельно. Продолжительность учебного года составляет 52 недели. Учебный план определяет максимальный объем тренировочной нагрузки обучающихся МБУ ДО ДЮСШ.

Учебный план обеспечивает:

- права обучающихся МБУ ДО ДЮСШ на получение качественного образования, установленные федеральными государственными требованиями;
- непрерывность обучения;
- оптимальную нагрузку обучающихся МБУ ДО ДЮСШ.

В учебном плане предусмотрены формы проведения промежуточной аттестации обучающихся МБУ ДО ДЮСШ. Порядок проведения промежуточной аттестации обучающихся определяется Положением о периодичности и порядке текущего контроля успеваемости, промежуточной и итоговой аттестации обучающихся МБУ ДО ДЮСШ.

Непрерывность освоения обучающимися образовательных программ в каникулярный период обеспечивается участием обучающихся МБУ ДО ДЮСШ самостоятельной работой обучающихся МБУ ДО ДЮСШ по индивидуальным планам подготовки.

При составлении учебного плана соблюдалась преемственность между степенями обучения и учебно-тренировочными группами. Уровень учебной нагрузки на обучающегося МБУ ДО ДЮСШ не превышает предельно допустимого. Предусмотрено соотношение объемов обучения по предметным областям по отношению к общему объему учебного плана

программы в соответствии с избранным видом спорта, отнесенного к определенной группе видов спорта. Образовательные программы по видам спорта реализуются на основе нормативных документов, регламентирующих работу МБУ ДО ДЮСШ.

При разработке программ использованы современные тенденции развития видов спорта, передовой опыт обучения, практические рекомендации теории и методики физического воспитания, педагогики, физиологии, гигиены и психологии. Все отделения по видам спорта работают по дополнительным общеразвивающим программам по видам спорта, составленным на основании федеральных государственных требований. В МБУ ДО ДЮСШ реализуются дополнительные общеразвивающие программы по волейболу, лыжным гонкам, рукопашному бою, плаванию, футболу (в соответствии с лицензией на осуществление образовательной деятельности) для детей в возрасте до 18 лет. Содержание дополнительных общеразвивающих программ, возраст зачисления и сроки обучения по ним определяются дополнительной общеразвивающей программой, разработанной и утвержденной МБУ ДО ДЮСШ.

В дополнительных общеразвивающих программах МБУ ДО ДЮСШ отражены три группы обучения, в каждой из этих групп определены задачи, цели, сроки обучения, возраст обучающихся, результат обучения.

Содержательные особенности образовательного процесса во всех группах обучения прослеживаются через характеристику учебного плана, которая дается по его основным компонентам и по образовательным программам.

Особенности учебного плана:

1. Спортивно-оздоровительная группа - минимальный возраст для зачисления - 6 лет:

- укрепление здоровья;
- выявление задатков, способностей и спортивной одаренности;
- воспитание черт спортивного характера;
- обучение основным приемам техники игры и тактическим действиям;
- овладение основами техники по видам спорта.

2. Группа начальной подготовки:

- повышение разносторонней физической и функциональной подготовленности;
- укрепление здоровья;
- приобретение соревновательного опыта;
- овладение основами командных действий;
- углубленное изучение основных элементов спортивной техники.

3. Группа учебно-тренировочная:

- совершенствование спортивной техники;
- обучение приемам игры в условиях, близких к соревновательным;
- освоение допустимых тренировочных нагрузок;
- приобретение навыков судейской практики;
- выполнение разрядных норм.

4.4. Концепция МБУ ДО ДЮСШ и образ тренера-преподавателя МБУ ДО ДЮСШ

Основные изменения, проводимые в МБУ ДО ДЮСШ, предполагают рост профессионального мастерства тренеров-преподавателей МБУ ДО ДЮСШ, научно-методическую активность; рост педагогических инициатив, направляющих дальнейшее развитие МБУ ДО ДЮСШ.

Нововведения в МБУ ДО ДЮСШ найдут отклик, и во взаимоотношениях в коллективе работников и педагогов, повысится ценность профессии тренера-преподавателя, педагоги смогут реализовать собственные профессиональные интересы, ведущее место займет работоспособность, интеллектуальная активность, взаимоподдержка, установиться

взаимосвязь между педагогами и работниками МБУ ДО ДЮСШ, направленная на реализацию совместных спортивно-массовых мероприятий.

Обучающиеся МБУ ДО ДЮСШ осознанно относясь к учебно-тренировочному процессу, сохранению своего здоровья будут положительно влиять на окружающий социум.

4.5. Формирование ресурсов, необходимых для жизнеобеспечения и функционирования МБУ ДО ДЮСШ

Одним из важнейших источников обеспечения полноценной деятельности МБУ ДО ДЮСШ является учебно-материальная база.

МБУ ДО ДЮСШ расположено:

- в цокольном этаже пятиэтажного жилого дома, расположенном по адресу: 184421, п.г.т. Никель, проспект Гвардейский, д. 2, МБУ ДО ДЮСШ, общей площадью 344,4 кв.м.

Основные спортивные базы - спортивные залы общеобразовательных школ: МБУ СОШ № 1, МБУ СОШ № 3, МБУ ООШ № 20, МСУ «СК «Дельфин», СК «Строитель», МБУ «СК «Металлург», МБУ ДО ДДТ № 2.

МБУ ДО ДЮСШ реализует дополнительные общеразвивающие программы физкультурно-спортивной направленности «Лыжные гонки», «Волейбол», «Футбол», «Рукопашный бой», «Плавание» по вышеуказанным объектам на основе договоров о безвозмездном пользовании муниципальным имуществом.

МБУ ДО ДЮСШ обеспечивает достаточный уровень условий реализации дополнительных общеразвивающих программ.

Обеспеченность учебными помещениями, специальным оборудованием и инвентарем:

оснащенность оборудованием – 80%;

оснащенность инвентарем, спортивной одеждой – 70%.

В МБУ ДО ДЮСШ имеется 4 компьютера, 2 принтера.

В 2018 году на приобретение спортивного оборудования и инвентаря для отделений «Волейбол», «Рукопашный бой», «Лыжные гонки», «Футбол», «Плавание» затрачено 1000000,00 (один миллион) рублей, в том числе также приобретена необходимая спортивная форма, укомплектованность спортивной формой и инвентарем на данный момент составляет более 80 %.

На отделении «Лыжные гонки» занимается 55 человек. Количество спортивного инвентаря, имеющегося в МБУ ДО ДЮСШ покрывает 50 % от обучающихся.

На отделении «Рукопашный бой» занимается 173 человека, укомплектованность спортивной формой и инвентарем составляет 100 %.

На отделении «Футбол» занимается 15 человек. Количество спортивного инвентаря, имеющегося в МБУ ДО ДЮСШ покрывает 80 % от обучающихся.

На отделении «Плавание» занимается 49 человек. Количество спортивного инвентаря, имеющегося в МБУ ДО ДЮСШ покрывает 100 % от обучающихся.

На отделении «Волейбол» занимается 26 человек. Количество спортивного инвентаря, имеющегося в МБУ ДО ДЮСШ покрывает 80 % от обучающихся.

Для реализации поставленных задач необходимо обеспечить спортивный зал современными тренажерами и доукомплектовать МБУ ДО ДЮСШ спортивным инвентарем и оборудованием.

Финансовые ресурсы МБУ ДО ДЮСШ состоят из бюджетных средств МБУ ДО ДЮСШ, а также внебюджетных средств, заработанных от сдаваемых в аренду помещений МБУ ДО ДЮСШ и благотворительной помощи и добровольных пожертвований от юридических и физических лиц и (или) организаций.

Финансовые расходы МБУ ДО ДЮСШ используются для организации спортивных мероприятий, приобретения наградной и сувенирной продукции, оргтехники, технических средств работы и обучения, спортивного инвентаря, спортивной формы и оборудования;

мебели, канцтоваров, хозяйственных материалов, а также и других необходимых нужд МБУ ДО ДЮСШ.

Важным и значимым для МБУ ДО ДЮСШ является методическое сотрудничество с РМО учителей физической культуры, обобщения накопленного педагогического опыта, активного участия в семинарах, круглых столах, широкое использование Интернет-ресурсов.

Сохранность и подбор новых педагогических кадров – является для МБУ ДО ДЮСШ приоритетным направлением в кадровой политике.

Кадровое обеспечение возможно путем целевой подготовки тренеров-преподавателей МБУ ДО ДЮСШ, через курсы, консультации, семинары, форумы.

5. Этапы реализации Программы развития МБУ ДО ДЮСШ

В данном разделе определены этапы практической реализации программы; конкретизированы основные задачи перехода МБУ ДО ДЮСШ в её новое состояние по конкретным направлениям деятельности.

Программа развития рассчитана на 5 лет - с 2021 - 2025 год.

На первом этапе реализации программы (2021 – 2022 гг.) предусматривается проведение работ, связанных с анализом, изучением потребностей родителей и детей, изучением и подготовкой нормативно-правовых документов, разработка системы мониторинговых мероприятий, изучение и подготовка дополнительных общеразвивающих программ к новым целям и задачам, разработка новой инновационной модели МБУ ДО ДЮСШ, её апробация и своевременная коррекция вводимых новшеств на основе анализа качества обучения.

На втором этапе (2023-2024 гг.) приоритет отдается организационно-внедренческим мероприятиям, внедрение модели развития, активизации работы за счет внутренних резервов и внешних связей, разработка и утверждение дополнительных общеразвивающих программ по имеющимся в МБУ ДО ДЮСШ видам спорта и по вновь открытым видам спорта, осуществлению мероприятий, которые предполагают модернизацию имеющейся материальной базы, а также методическое, кадровое, информационное обеспечение мероприятий программы, направленных на повышение качества образования.

На третьем этапе (сентябрь-декабрь 2025 г.) предусмотрена отработка механизма освоения новшеств на основе анализа действующей модели. Данный этап основывается на реализации и анализе мероприятий, подведении итогов и новых перспектив, внедрение и распространение успешных результатов, полученных на предыдущих этапах.

На каждом этапе планируется изменение показателей, характеризующих ход реализации Программы развития по годам с учетом влияния программных мероприятий на качество образования.

В результате реализации Программы развития будет обеспечено достижение нового качества образования за счет введения новых образовательных программ, элективных курсов, создания системы оценки качества образования.

Развитие материально-технической базы будет осуществляться в соответствии с системой стандартов проживания нормативами их обеспечения в Печенгском районе. Для развития материально-технической базы МБУ ДО ДЮСШ предполагается:

- обновление спортивного оборудования и инвентаря;
- создание единого информационного пространства, через организацию работы сайта МБУ ДО ДЮСШ;
- оснащение процесса подготовки и проведения спортивных соревнований с применением современного оборудования.

Основными принципами финансирования МБУ ДО ДЮСШ являются:

- отраслевая оплата труда;
- рациональное использование бюджетных средств;
- привлечение внебюджетных средств;

- участие в конкурсах (целевые программы, гранты).
- Финансирование Программы развития осуществляется:
- за счет средств бюджета МБУ ДО ДЮСШ;
 - за счет внебюджетных источников.

Основные мероприятия по реализации Программы развития

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Ответственные лица
I этап (2021-2022 г.)			
1	Анализ и изучение потребностей родителей и детей	2021-2022 гг.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ
2	Изучение социального запроса социума для определения образовательных услуг	2021-2022 гг.	Инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ
3	Изучение и подготовка нормативно-правовых документов	2021-2022 гг.	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ
4	Разработка системы мониторинговых мероприятий	2021-2022 гг.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ
5	Изучение и подготовка дополнительных общеразвивающих программ к новым целям и задачам	2021-2022 гг.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ
6	Разработка новой инновационной модели МБУ ДО ДЮСШ, её апробация и своевременная коррекция вводимых новшеств на основе анализа качества обучения	2021-2022 гг.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ
7	Проведение тематических педагогических советов	2021-2022 гг.	Директор МБУ ДО ДЮСШ, заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ
8	Активное внедрение в образовательный процесс современных образовательных технологий	2021-2022 гг.	Директор МБУ ДО ДЮСШ, заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ

9	Работа по популяризации и внедрении пропаганды здорового образа жизни и активное участие обучающихся МБУ ДО ДЮСШ к сдаче норм ВФСК «ГТО»	2021-2022 гг.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ, тренеры-преподаватели МБУ ДО ДЮСШ
II этап (2023-2024 гг.)			
10	Подготовка и утверждение дополнительных общеразвивающих программ (по имеющимся в МБУ ДО ДЮСШ видам спорта и по вновь открытым видам спорта к новым целям и задачам)	2023-2024 гг.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ
11	Обновление материально технической базы, обновление спортивного оборудования и инвентаря	2023-2024 гг.	Директор МБУ ДО ДЮСШ
12	Организация и проведение муниципальных соревнований и спортивно-массовых мероприятий	2023-2024 гг.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ
13	Обеспечение участия обучающихся МБУ ДО ДЮСШ в соревнованиях различного уровня	2023-2024 гг.	Директор МБУ ДО ДЮСШ, заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ
14	Освещение спортивно-массовых мероприятий, успехов обучающихся МБУ ДО ДЮСШ в СМИ и социальных сетях	2023-2024 гг.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ
15	Организация работы по привлечению в МБУ ДО ДЮСШ внебюджетных средств финансирования	2023-2024 гг.	Директор МБУ ДО ДЮСШ
16	Совершенствование системы приема контрольных испытаний обучающихся МБУ ДО ДЮСШ	2023-2024 гг.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ, тренеры-преподаватели МБУ ДО ДЮСШ

17	Создание системы обобщения актуального педагогического опыта	2023-2024 гг.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ, тренеры-преподаватели МБУ ДО ДЮСШ
18	Разработка организационно-педагогических рекомендаций по оптимизации тренировочного процесса	2023-2024 гг.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ, тренеры-преподаватели МБУ ДО ДЮСШ
19	Разработка системы повышения квалификации педагогических кадров в соответствии с гуманистической, личностно-ориентированной моделью образования	2023-2024 гг.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ, тренеры-преподаватели МБУ ДО ДЮСШ
20	Определение принципов взаимодействия всех участников учебно-тренировочного процесса в деле охраны и укрепления здоровья обучающихся МБУ ДО ДЮСШ	2023-2024 гг.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ, тренеры-преподаватели МБУ ДО ДЮСШ
21	Разработка комплекса мер по формированию обучающихся МБУ ДО ДЮСШ ценностей здорового образа жизни, планирование их организационного, кадрового и финансового обеспечения	2023-2024 гг.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ
III этап (сентябрь-декабрь 2025 г.)			
22	Организация мониторинга состояния здоровья обучающихся МБУ ДО ДЮСШ	сентябрь-декабрь 2025 г.	Директор МБУ ДО ДЮСШ, заместитель директора МБУ ДО ДЮСШ, тренеры-преподаватели МБУ ДО ДЮСШ, ГОБУЗ «Печенгская ЦРБ» (по согласованию)

23	Анализ внедрения новых дополнительных общеразвивающих программ к новым целям и задачам	сентябрь-декабрь 2025 г.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ, тренеры-преподаватели МБУ ДО ДЮСШ
24	Анализ участия обучающихся МБУ ДО ДЮСШ в муниципальных соревнованиях	сентябрь-декабрь 2025 г.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ, тренеры-преподаватели МБУ ДО ДЮСШ
25	Анализ участия обучающихся МБУ ДО ДЮСШ их успешность в соревнованиях различного уровня	сентябрь-декабрь 2025 г.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ, тренеры-преподаватели МБУ ДО ДЮСШ
26	Итоги и анализ сдачи обучающихся спортивных разрядов	сентябрь-декабрь 2025 г.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ, тренеры-преподаватели МБУ ДО ДЮСШ
27	Анализ активности участия обучающихся МБУ ДО ДЮСШ к сдаче норм ВФСК «ГТО», их успешность и результативность	сентябрь-декабрь 2025 г.	Заместитель директора по УВР МБУ ДО ДЮСШ, инструктор-методист МБУ ДО ДЮСШ, тренеры-преподаватели МБУ ДО ДЮСШ

6. Мониторинг эффективности деятельности МБУ ДО ДЮСШ в режиме развития

Критерии	Показатели	Методики, используемые методы	Сроки	Ответственные
КОЛЛЕКТИВ ОБУЧАЮЩИХСЯ				
Уровень здоровья	Медицинские показатели Физиологические показатели	Осмотр Анализ Тестирование по физиологическим показателям	Весь период	Администрация МБУ ДО ДЮСШ, тренеры-преподаватели МБУ ДО ДЮСШ
ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ КОЛЛЕКТИВ				
Повышение квалификации Наличие знаний, навыков отличия, наград	Наличие квалификационной категории	Тестирование Мониторинг Самоанализ	3-5 лет	Администрация МБУ ДО ДЮСШ
КОЛЛЕКТИВ РОДИТЕЛЕЙ				
Удовлетворенность образовательным процессом	Результаты анкетирования	Анкетирование	3-5 лет	Администрация МБУ ДО ДЮСШ, тренеры-преподаватели МБУ ДО ДЮСШ

7. Прогнозируемое финансирование основных бюджетных средств МБУ ДО ДЮСШ и прогноз результатов

В 2021-2022 гг. планируется предусмотреть финансовые расходы в МБУ ДО ДЮСШ для открытия следующих отделений с введением в штатное расписание МБУ ДО ДЮСШ ставок тренеров-преподавателей в МБУ ДО ДЮСШ:

- бокс в г. Заполярный;
- хоккей с шайбой в п.г.т. Никель и г. Заполярный;
- самбо в п.г.т. Никель.

Для полноценной деятельности новых отделений в МБУ ДО ДЮСШ необходимо:

- определить конкретное место для проведения занятий;
- заложить в бюджет МБУ ДО ДЮСШ заработную плату тренеров-преподавателей МБУ ДО ДЮСШ;
- приобрести необходимый спортивный инвентарь для открытия новых отделений в МБУ ДО ДЮСШ.

В случае принятия решения по осуществлению открытия новых отделений на базе МСУ «СК «Дельфин» и МБУ «СК «Металлург» необходимо определить условия и порядок проведения занятий тренеров-преподавателей МБУ ДО ДЮСШ с обучающимися МБУ ДО ДЮСШ в спортивных залах вышеуказанных спортивных объектов.

Ожидаемые положительные результаты:

- рост массовости занимающихся физической культурой и спортом в Печенгском районе;
- уменьшение уровня заболеваемости среди обучающихся МБУ ДО ДЮСШ;
- координация вопросов планирования, проведения, судейства спортивно-массовых мероприятий в Печенгском районе;
- улучшение материально-технической базы МБУ ДО ДЮСШ;
- накопление методических материалов, разработок, информации.

8. Заключение

Программа развития МБУ ДО ДЮСШ является действенным инструментом, обеспечивающим гарантированный, результативный, экономичный и своевременный переход в новое качественное состояние, и одновременно механизмом, обеспечивающим управление этим переходом.

Программа зафиксировала достигнутый уровень жизнедеятельности МБУ ДО ДЮСШ и тем самым определила точку отсчета для дальнейших шагов к развитию. Эта задача, в свою очередь, предусматривает констатацию существующего положения дел, выявление достижений МБУ ДО ДЮСШ и ее конкурентных преимуществ, а также ключевых проблем достигнутого уровня в свете меняющихся требований к дополнительному образованию.

Программа развития МБУ ДО ДЮСШ определила желаемое будущее состояние спортшколы, параметры ее строения и функционирования, соответствующие потребностям, ценностям и возможностям педагогического коллектива и социума. В Программе развития МБУ ДО ДЮСШ разработана стратегия и тактика перехода от достигнутого уровня к желаемому будущему.